

PEMERINTAH KABUPATEN KATINGAN BADAN KESATUAN BANGSA DAN POLITIK

Jalan Ahmad Yani, Kompleks Perkantoran Pemerintah Daerah, Kasongan Lama Telepon: 08114844499 Pos-el: <u>badankesbangpol.kabkatingan@gmail.com</u>
Laman: <u>www.bakesbangpol.katingankab.go.id</u>

LAPORAN PELAKSANAAN SURVEI KEPUASAN MASYARAKAT (SKM)



BADAN KESATUAN BANGSA DAN POLITIK KABUPATEN KATINGAN TAHUN 2025





DAFTAR ISI

SA	M	Pl	JL
----	---	----	----

A		A		ISI
 Δ	-	Δ	~	

BA	B I PENDAHULUAN	1
1.1	Latar Belakang	1
1.2	Dasar Pelaksanaan Survei Kepuasan Masyarakat	2
1.3	Maksud dan Tujuan	2
1.4	Manfaat	3
BA	B II PENGUMPULAN DATA SKM	4
2.1	Pelaksana SKM	4
2.2	Metode Pengumpulan Data	4
2.3	Lokasi Pengumpulan Data	5
2.4	Waktu Pelaksanaan SKM	6
2.5	Penentuan Jumlah Responden	6
BA	B III HASIL PENGOLAHAN DATA SKM	7
3.1	Jumlah Responden SKM	7
3.2	Indeks Kepuasan Masyarakat (Unit Layanan dan Per Unsur Layanan)	8
BA	B IV ANALISIS HASIL SKM	10
4.1	Analisis Permasalahan/Kelemahan dan Kelebihan Unsur Layanan	10
4.2	Rencana Tindak Lanjut	10
4.3	Tren Nilai SKM	12
BA	B V KESIMPULAN	14
LAI	MPIRAN	13
1.	Publikasi Survei	15
2.	Kuesioner	15
3.	Hasil Pengolahan Data	16
4.	Dokumentasi Pelaksanaan Kegiatan SKM	20
5.	Laporan Hasil Tindak Lanjut Pelaksanaan Survei Kepuasan Masyarakat Tah	ıur
	Sebelumnya	22

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik dan Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 96 Tahun 2012 tentang Pelaksanaan Undang - Undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik, mengamanatkan penyelenggara wajib mengikutsertakan masyarakat dalam penyelenggaraan pelayanan publik sebagai upaya membangun sistem penyelenggaraan pelayanan publik yang adil, transparan, dan akuntabel. Pelibatan masyarakat ini menjadi penting seiring dengan adanya konsep pembangunan berkelanjutan. Adanya pelibatan masyarakat juga dapat mendorong kebijakan penyelenggaraan pelayanan publik lebih tepat sasaran.

Dalam mengamanatkan Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 25 Tahun 2009 maupun Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 96 Tahun 2012 maka disusun Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2017 tentang Pedoman Penyusunan Survei Kepuasan Masyarakat (SKM) Unit Penyelenggara Pelayanan Publik. Pedoman ini memberikan gambaran bagi penyelenggara pelayanan untuk melibatkan masyarakat dalam penilaian kinerja pelayanan publik guna meningkatkan kualitas pelayanan yang diberikan. Penilaian masyarakat atas penyelenggaraan pelayanan publik akan diukur berdasarkan 9 (sembilan) unsur yang berkaitan dengan standar pelayanan, sarana prasarana, serta konsultasi pengaduan.

Untuk mengetahui sejauh mana kualitas pelayanan pada Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Katingan sebagai salah satu penyedia layanan publik di Kabupaten Katingan, maka perlu diselenggarakan survei atau jajak pendapat tentang penilaian pengguna layanan publik terhadap pelayanan yang diberikan. Dengan berpedoman pada Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2017, maka telah dilakukan pengukuran atas kepuasan masyarakat pada Tahun 2025. Hasil Survei Kepuasan Masyarakat

yang didapat merangkum data dan informasi tentang tingkat kepuasan masyarakat. Dengan elaborasi metode pengukuran secara kuantitatif dan kualitatif atas pendapat masyarakat, maka akan didapatkan kualitas data yang akurat dan komprehensif.

Hasil survei juga akan digunakan sebagai bahan evaluasi dan bahan masukan bagi penyelenggara layanan publik untuk terus-menerus melakukan perbaikan sehingga kualitas pelayanan prima dapat segera dicapai. Dengan tercapainya pelayanan prima maka harapan dan tuntutan masyarakat atas hak-hak mereka sebagai warga negara dapat terpenuhi.

1.2 Dasar Pelaksanaan Survei Kepuasan Masyarakat

Dasar hukum pelaksanaan Survei Kepuasan Masyarakat pada Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Katingan adalah sebagai berikut :

- a) Undang Undang Republik Indonesia Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik.
- b) Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 96 Tahun 2012 tentang Pelaksanaan Undang- Undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik.
- c) Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2017 tentang Pedoman Penyusunan Survei Kepuasan Masyarakat Unit Penyelenggara Pelayanan Publik.
- d) Surat Edaran Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2023 tentang Penyelenggaraan Survei Kepuasan Masyarakat di Lingkup Instansi Pemerintah.
- e) Surat Edaran Bupati Katingan Nomor 2 Tahun 2024 tentang Penyelenggaraan Survei Kepuasan Masyarakat di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Katingan.

1.3 Maksud dan Tujuan

Tujuan pelaksanaan Survei Kepuasan Masyarakat adalah untuk mengetahui gambaran kepuasan masyarakat yang diperoleh dari hasil pengukuran atas pendapat masyarakat, terhadap mutu dan kualitas pelayanan yang telah diberikan oleh Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Katingan.

Adapun maksud dilakukannya Survei Kepuasan Masyarakat adalah:

- Mendorong partisipasi masyarakat sebagai pengguna layanan dalam menilai kinerja penyelenggara pelayanan.
- b) Mendorong penyelenggara pelayanan publik untuk meningkatkan kualitas pelayanan publik.
- c) Mendorong penyelenggara pelayanan publik untuk menjadi lebih inovatif dalam menyelenggarakan pelayanan publik.
- d) Mengukur kecenderungan tingkat kepuasan masyarakat terhadap pelayanan publik yang diberikan.

1.4 Manfaat

Dengan dilakukannya Survei Kepuasan Masyarakat dapat diperoleh manfaat, antara lain:

- a) Diketahui kelemahan atau kekurangan dari masing-masing unsur dalam penyelenggara pelayanan publik.
- b) Diketahui kinerja penyelenggara pelayanan yang telah dilaksanakan oleh unit pelayanan publik secara periodik.
- c) Sebagai bahan penetapan kebijakan yang perlu diambil dan upaya tindak lanjut yang perlu dilakukan atas hasil Survei Kepuasan Masyarakat.
- d) Diketahui Indeks Kepuasan Masyarakat secara menyeluruh terhadap hasil pelaksanaan pelayanan publik pada lingkup Pemerintah Pusat dan Daerah.
- e) Memacu persaingan positif, antar unit penyelenggara pelayanan pada lingkup Pemerintah Pusat dan Daerah dalam upaya peningkatan kinerja pelayanan.
- f) Bagi masyarakat dapat diketahui gambaran tentang kinerja unit pelayanan.

BAB II

PENGUMPULAN DATA SKM

2.1 Pelaksana SKM

Survei Kepuasan Masyarakat pada Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Katingan dilakukan secara mandiri dengan membentuk tim pelaksana kegiatan Survei Kepuasan Masyarakat yang ditetapkan melalui Keputusan Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Katingan Nomor: 000.8.3.4/673/Kesbangpol/TU/XII/2024 tanggal 23 Desember 2024 tentang Tim Pelaksana Survei Kepuasan Masyarakat pada Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Katingan Tahun 2025.

2.2 Metode Pengumpulan Data

Pelaksanaan Survei Kepuasan Masyarakat menggunakan metode online melalui aplikasi elektronik Survei Kepuasan Masyarakat (e-SKM) Pemerintah Kabupaten Katingan dimana pengguna layanan akan mengisi kuesioner elektronik yang linknya disebarkan melalui media sosial Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Katingan atau melalui WhatsApp pengguna layanan. Kuesioner terdiri atas 9 (sembilan) pertanyaan sesuai dengan jumlah unsur pengukuran kepuasan masyarakat terhadap pelayanan yang diterima berdasarkan Peraturan Menteri PAN dan RB Nomor 14 Tahun 2017 tentang Pedoman Survei Kepuasan Masyarakat Unit Penyelenggara Pelayanan Publik. Kesembilan unsur yang ditanyakan dalam kuesioner Survei Kepuasan Masyarakat di Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Katingan, yaitu:

- Persyaratan : Persyaratan adalah syarat yang harus dipenuhi dalam pengurusan suatu jenis pelayanan, baik persyaratan teknis maupun administratif;
- Sistem, Mekanisme dan Prosedur: Prosedur adalah tata cara pelayanan yang dibakukan bagi pemberi dan penerima pelayanan, termasuk pengaduan;

- Waktu Penyelesaian : Waktu pelayanan adalah jangka waktu yang diperlukan untuk menyelesaikan seluruh proses pelayanan dari setiap jenis pelayanan;
- Biaya/Tarif: Biaya/tarif adalah ongkos yang dikenakan kepada penerima layanan dalam mengurus dan/atau memperoleh pelayanan dari penyelenggara yang besarnya ditetapkan berdasarkan kesepakatan antara penyelenggara dan masyarakat;
- Produk Spesifikasi Jenis Pelayanan : Produk spesifikasi jenis pelayanan adalah hasil pelayanan yang diberikan dan diterima sesuai dengan ketentuan yang telah ditetapkan. Produk pelayanan ini merupakan hasil dari setiap spesifikasi jenis pelayanan;
- 6. Kompetensi Pelaksana : Kompetensi pelaksana adalah kemampuan yang harus dimiliki oleh pelaksana meliputi pengetahuan, keahlian, keterampilan dan pengalaman;
- Perilaku Pelaksana : Perilaku Pelaksana adalah sikap petugas dalam memberikan pelayanan;
- 8. Penanganan Pengaduan, Saran dan Masukan : Penanganan pengaduan, saran dan masukan, adalah tata cara pelaksanaan penanganan pengaduan dan tindak lanjut;
- 9. Sarana dan Prasarana: Sarana adalah segala sesuatu yang dapat dipakai sebagai alat dalam mencapai maksud dan tujuan. Prasarana adalah segala sesuatu yang merupakan penunjang utama terselenggaranya suatu proses (usaha, pembangunan, proyek). Sarana digunakan untuk benda yang bergerak (komputer, mesin) dan prasarana untuk benda yang tidak bergerak (gedung).

2.3 Lokasi Pengumpulan Data

Lokasi dan waktu pengumpulan data dilakukan Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Katingan pada waktu jam layanan sedang sibuk. Sedangkan pengisian kuesioner dilakukan sendiri oleh responden sebagai penerima layanan melalui link elektronik-Survei Kepuasan Masyakarat (e-SKM) dan hasilnya diolah melalui aplikasi e-SKM. Dengan cara ini penerima layanan secara aktif dapat melakukan pengisian sendiri atas himbauan dari unit pelayanan yang bersangkutan.

2.4 Waktu Pelaksanaan SKM

Survei dilakukan pada 19 Juni 2025 s.d 15 November 2025, namun jika dalam pelaksanaannya jumlah responden sudah memenuhi sebelum batas waktu survei berakhir, maka survei tersebut ditutup.

2.5 Penentuan Jumlah Responden

Dalam penentuan jumlah responden, jika dilihat dari jumlah penerima layanan pada periode sebelumnya (Tahun 2024), jumlah populasi penerima layanan Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Katingan adalah sebanyak 750 orang. Selanjutnya responden dipilih secara acak dari setiap jenis pelayanan besaran sampel dan populasi menggunakan tabel sampel dari Krejcie and Morgan. Berdasarkan Tabel Krejcie and Morgan, jumlah minimum sampel responden yang harus dikumpulkan dalam satu periode Survei Kepuasan Masyarakat adalah 254 orang.

Tabel 2.1 Tabel Krejcie and Morgan

Populasi (N)	Sampel (n)	Populasi (N)	Sampel (n)	Populasi (N)	Sampel (n)	
10	10	220	140	1200	291	
15	14	230	144	1300	297	
20	19	240	148	1400	302	
25	24	250	152	1500	306	
30	28	260	155	1600	310	
35	32	270	159	1700	313	
40	36	280	162	1800	317	
45	40	290	165	1900	320	
50	44	300	169	2000	322	
55	48	320	175	2200	327	
60	52	340	181	2400	331	
65	56	360	186	2600	335	
70	59	380	191	2800	338	
75	63	400	196	3000	341	
80	66	420	201	3500	346	
85	70	440	205	4000	351	
90	73	460	210	4500	354	
95	76	480	214	5000	357	
100	80	500	217	6000	361	
110	86	550	226	7000	364	
120	92	600	234	8000	367	
130	97	650	242	9000	368	
140	103	700	248	10000	370	
150	108	750	254	15000	375	
160	113	200	260	20000	377	
170	118	850	265	30000	379	
180	123	900	269	40000	380	
198	127	950	274	50000	381	
200	132	1000	278	75000	382	
210	136	1100	285	1000000	384	

BAB III HASIL PENGOLAHAN DATA SKM

3.1 Jumlah Responden SKM

Berdasarkan hasil pengumpulan data, jumlah responden penerima layanan yang diperoleh yaitu 254 orang responden, dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 3.1 Rincian Responden SKM Tahun 2025

NO	KARAKTERISTIK	INDIKATOR	JUMLAH	PERSENTASE
1	JENIS KELAMIN	LAKI-LAKI	183	72,05 %
		PEREMPUAN	71	27,95 %
2	PENDIDIKAN	SD KE BAWAH	0	0,00 %
1		SLTP/SMP	4	1,57 %
		SLTA/SMA/ MK	145	57,09 %
		DIII	0	0,00 %
		SI	79	31,10 %
15	4	S2	14	5,51 %
		Lainnya	3	1,18 %
3	3 PEKERJAAN	PNS	50	19,69 %
		PPPK	31	12,20 %
-	•1	TNI/POLRI	115	45,28 %
		Swasta	16	6,30 %
		Wirausaha	2	0,79 %
		Pelajar/Maha siswa	12	4,72 %
	A	Freelancer	0	0,00 %
	I	Petani/ Nelayan	5	1,97 %
		Ibu Rumah Tangga	4	1,57 %
		Perangkat Desa	1	0,39 %
		Pensiunan	0	0,00 %
		Tidak Bekerja	0	0,00 %
	,	Lainnya	18	7,09 %
5	JENIS LAYANAN YANG DITERIMA	Pencatatan Keberadaan	32	12,60 %

Lembaga/ Badan/ Organisasi Kemasyaraka tan		
Rekomendasi Ijin Penelitian	21	8,27%
Rekomendasi Hibah Daerah	19	7,48%
Verifikasi Administrasi Pengajuan Pencairan Bantuan Keuangan Partai Politik	13	5,12%
Penerimaan Tamu	169	66,54%

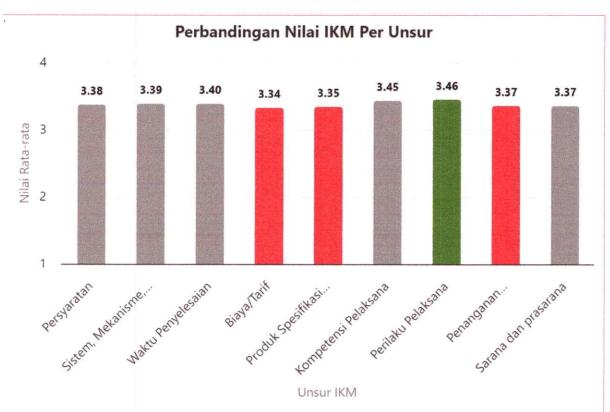
3.2 Indeks Kepuasan Masyarakat (Unit Layanan dan Per Unsur Layanan)

Pengolahan data Survei Kepuasan Masyarakat menggunakan excel template olah data Survei Kepuasan Masyarakat dan diperoleh hasil sebagai berikut.

Tabel 3.2 Detail Nilai SKM Per Unsur

		Nilai Unsur Pelayanan									
	U1	U2	U3	U4	U5	U6	U7	U8	U9		
IKM per unsur	3,38	3,39	3,40	3,34	3,35	3,45	3,46	3,37	3,37		
Kategori	В	В	В	В	В	В	В	В	В		
IKM Unit Layanan				84	,58 (Ba	ik)					

Sedangkan dalam grafik, Nilai SKM per unsur adalah berikut.



Gambar 3.1 Grafik Nilai SKM Per Unsur

BAB IV ANALISIS HASIL SKM

4.1 Analisis Permasalahan/Kelemahan dan Kelebihan Unsur Layanan

Berdasarkan hasil pengolahan data, dapat diketahui bahwa:

- Terdapat tiga unsur layanan yang mendapatkan nilai terendah, yaitu unsur biaya/tarif dengan nilai 3,34, unsur Produk/Spesifikasi/Jenis Layanan dengan nilai 3,35 dan unsur Penanganan Pengaduan, Saran dan Masukan dengan nilai 3,37.
- Sedangkan unsur layanan dengan nilai tertinggi yaitu unsur Perilaku Pelaksana dengan nilai 3,46.

Adapun kondisi permasalahan/kekurangan dari unsur pelayanan dapat digambarkan sebagai berikut :

- Ketidaksesuaian biaya yang dikeluarkan untuk memperoleh layanan dengan fasilitas atau kualitas yang diperoleh.
- Tidak semua penerima layanan memahami atau mengetahui produk layanan Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Katingan.
- Kurangnya fasilitasi untuk penanganan pengaduan, saran dan masukan atas layanan.

4.2 Rencana Tindak Lanjut

Hasil analisa tersebut dalam rangka untuk memperbaiki kualitas pelayan publik maupun pengambilan kebijakan dalam rangka pelayanan publik. Oleh karena itu, hasil analisa ini dibuat untuk menjadi bahan tindak lanjut perbaikan. Rencana tindak lanjut perbaikan dilakukan dengan prioritas dimulai dari unsur yang paling rendah hasilnya.

Pembahasan rencana tindak lanjut hasil Survei Kepuasan Masyarakat dilakukan bersama Tim Pelaksana Survei Kepuasan Masyarakat pada Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Katingan. Penentuan perbaikan direncanakan tindak lanjut dengan prioritas perbaikan jangka pendek (kurang dari 12 bulan).

Tabel 4.1 Rencana Tindak Lanjut

			Wa	ktu		
No.	Unsur Prioritas	Program / Kegiatan	TWI	TW	Penanggung jawab	
1.	Biaya/tarif	Mengevaluasi kembali hasil atau kualitas pemberian layanan dengan perolehan hasil layanan untuk efisiensi waktu (perbaikan SOP/standar pelayanan)	V		 Sekretariat Bidang Ketahanan Ekososbud, Agama dan Ormas Bidang Politik Dalam Negeri 	
2.	Produk/Spesifikasi/ Jenis Layanan	Melakukan sosialisasi mengenai produk- produk pelayanan yang ada pada Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Katingan secara rutin melalui media sosial	٧	V	 Sekretariat Bidang Ketahanan Ekososbud, Agama dan Ormas Bidang Politik Dalam Negeri 	

Penanganan	Melakukan sosialisasi	٧	٧	-	Sekretariat
Pengaduan, Saran	layanan pengaduan,			-	Bidang
dan Masukan	saran dan masukan				Ketahanan
	atas layanan melalui				Ekososbud,
	media sosial				Agama dan
					Ormas
				-	Bidang
					Politik
					Dalam
					Negeri
	Pengaduan, Saran	Pengaduan, Saran layanan pengaduan, dan Masukan saran dan masukan atas layanan melalui	Pengaduan, Saran layanan pengaduan, dan Masukan saran dan masukan atas layanan melalui	Pengaduan, Saran layanan pengaduan, dan Masukan saran dan masukan atas layanan melalui	Pengaduan, Saran layanan pengaduan, dan Masukan saran dan masukan atas layanan melalui media sosial

4.3 Tren Nilai SKM

Untuk membandingkan indeks kinerja unit pelayanan secara berkala atau melihat perubahan tingkat kepuasan masyarakat dalam menerima pelayanan publik diperlukan survei secara periodik dan berkesinambungan. Hasil analisa survei digunakan sebagai evaluasi kepuasan masyarakat terhadap layanan publik yang diberikan, sebagai bahan pengambilan kebijakan terkait pelayanan publik, serta melihat kecenderungan (tren) layanan publik yang telah diberikan penyelenggara kepada masyarakat serta kinerja dari penyelenggara layanan publik. Tren kepuasan masyarakat atas pelayanan pada Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Katingan adalah berikut:



Gbr 4.1 Tren Nilai Indeks Kepuasan Masyarakat

Berdasarkan grafik di atas, ada kecenderungan penurunan nilai kepuasan masyarakat atas layanan Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Katingan dari nilai indeks 88,73 (sangat baik) pada tahun 2024 menjadi baik pada tahun 2025 dengan indeks 84,58.

Sekalipun masih dalam kategori yang baik, namun penurunan ini perlu menjadi perhatian dalam evaluasi dan perbaikan kualitas layanan publik di Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Katingan.

BAB V

KESIMPULAN

Berdasarkan hasil Survei Kepuasan Masyarakat (SKM) Tahun 2025, dapat disimpulkan sebagai berikut:

- Pelaksanaan pelayanan publik di Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Katingan, secara umum mencerminkan tingkat kualitas yang Baik dengan nilai Indeks Kepuasan Masyarakat 84,58.
- Nilai Indeks Kepuasan Masyarakat mengalami penurunan dari tahun sebelumnya yang berada pada skala Sangat Baik.
- Unsur dengan nilai terendah dan perlu ditindaklanjuti adalah biaya/tarif, produk/spesifikasi/jenis layanan dan penanganan pengaduan, saran dan masukan.

Kasongan, 20 Oktober 2025 Kepala Badan,

Dry. Roby, M.A.P.

Rembina Utama Muda / IV/c NIP 196703081992031009

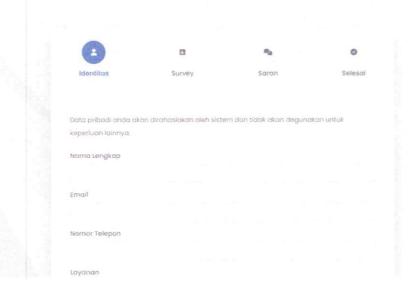
LAMPIRAN

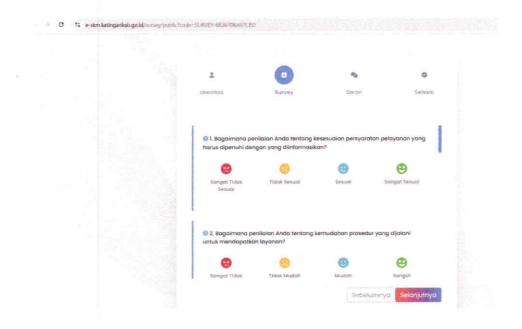
1. PUBLIKASI SURVEI



2. KUESIONER

Index Kepuasan Masyarakat Badan Kesatuan Bangsa Dan Politik Periode: 2025





3. HASIL PENGOLAHAN DATA

PENGOLAHAN DATA HASIL SURVEY KEPUASAN MASYARAKAT PER RESPONDEN

UNIT PELAYANAN JENIS LAYANAN

DAN PER UNSUR PELAYANAN

: Badan Kesatuan Bangsa dan Politik

: Pencatatan Keberadaan Lembaga/ Badan/ Organisasi Kemasyarakatan

Rekomendasi Ijin Penelitian Rekomendasi Hibah Daerah

Verifikasi Administrasi Pengajuan Pencairan Bantuan Keuangan Partai Politik

Penerimaan Tamu

NO. RES				NILA	UNSUR PELAY	ANAN			
	U1	U2	U3	U4	U5	U6	U7	U8	US
1	4	3	3	3	3	3	3	3	3
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
6	4	4	4	4	4	4	4	4	4
7	4	4	4	4	4	4	4	4	4
8	4	3	4	3	3	4	4	4	4
9	4	4	4	3	3	3	3	3	3
10	4	4	3	3	3	4	4	3	3
11	4	4	4	3	4	4	4	4	4
12	4	4	4	4	4	4	4	4	4
13	4	4	4	4	4	3	4	3	3
14	4	4	4	4	4	4	4	4	4
15	3	3	3	3	3	3	3	3	3
16	3	3	3	3	3	3	3	3	3
17	3	3	4	3	3	4	4	4	4
18	4	4	4	4	4	4	4	4	4
19	3	3	3	3	3	3	3	4	3
20	4	3	4	3	3	4	4	4	4
21	4	4	4	4	4	4	4	4	4
22	3	3	3	3	3	3	3	3	3
23	3	3	3	3	3	3	4	3	3
24	4	4	4	4	3	4	4	4	3
25	3	3	3	4	4	3	4	3	4
26	3	3	3	3	3	3	3	3	3
27	3	3	3	3	3	4	3	3	3
28	4	4	4	4	4	4	4	4	4
29	4	3	4	3	4	4	4	4	3
30	3	4	3	3	3	4	4	4	4
31	3	3	3	3	3	3	3	3	3
32	3	3	3	3	3	3	3	3	3
33	2	4	4	4	4	4	4	4	3
34	3	3	3	4	4	4	4	3	3
35	3	3	3	3	3	4	4	3	4
36	4	3	3	3	3	3	3	3	3
37	4	4	3	4	3	4	4	3	3
38	4	4	4	4	4	4	4	4	4
39	3	3	3	3	3	3	3	3	3
40	3	3	3	3	3	3	4	3	4

							1	1	1 -
41	3	3	3	3	3	4	3	3	3
42	3	3	3	3	3	3	3	3	3
43	3	3	4	3	3	4	4	3	3
44	4	4	4	3	3	3	3	3	4
45	3	3	3	3	3	3	3	3	3
46	3	3	3	3	3	3	3	3	3
47	4	4	4	4	4	4	4	4	4
48	4	4	4	3	3	4	4	3	3
49	3	4	4	4	4	4	4	4	4
50	3	4	3	3	3	3	3	3	3
51	3	3	3	3	3	3	3	4	3
52	3	3	4	3	3	3	3	4	3
53	3	3	3	3	3	3	3	3	3
54	4	4	4	4	3	4	4	4	4
55	3	3	4	4	4	4	4	4	4
56	4	4	4	4	4	4	4	4	4
57	3	3	3	3	3	3	3	3	3
58	4	4	4	4	3	3	3	4	4
59	4	4	3	3	3	3	4	3	3
60	4	4	4	4	4	4	4	4	4
									4
61	4	4	4	3	3	4	4	3	
62	3	3	3	3	3	3	3	3	3
63	3	4	3	3	3	4	3	3	3
64	4	4	4	4	4	4	4	4	4
65	4	4	4	4	4	4	4	4	3
66	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	-								
67	3	3	3	3	3	3	3	3	3
68	4	4	4	3	3	4	3	4	4
69	3	3	3	3	3	3	3	3	3
70	3	3	3	3	3	3	3	3	4
71	3	3	3	3	3	3	4	3	3
72	4	4	4	3	4	4	4	4	4
73	4	4	4	4	3	3	3	3	3
74	3	3	4	3	3	4	4	3	3
75	3	3	3	3	3	3	3	3	3
76	4	3	3	3	3	3	3	3	3
77	3	3	3	3	3	3	3	3	3
78	3	3	3	3	3	4	4	3	3
79	3	3	3	3			3	3	4
					3	3			
80	3	3	3	3	3	3	3	3	3
81	3	3	3	4	3	4	3	3	3
82	4	4	4	4	4	4	4	4	4
83	4	4	4	4	4	3	3	3	3
84	4	4	4	3	4	4	3	3	3
85	3	3	3	3	3	3	3	3	3
86	3	2	3	2	3	3	3	3	3
87	3	3	3	3	3	3	3	3	3
88	3	2	3	3	3	3	3	3	3
								3	3
89	3	3	3	3	3	3	3		
90	3	3	3	3	3	3	3	3	3
91	3	3	3	3	3	3	3	3	3
					-		-		
92	4	4	4	4	4	4	4	4	4
93	3	4	4	4	4	4	4	3	4
94	4	4	4	4	4	4	4	3	3
95	3	3	3	3	3	3	3	3	3
96	3	3	3	3	3	3	3	3	3
						3	3	3	3
97	3	3	3	3	3				
98	3	2	3	3	3	3	3	3	3
99	4	4	4	4	4	4	4	4	4
100	4	4	4	3	3	4	3	3	3
101	3	3	3	3	3	3	3	3	3
102	4	4	4	4	4	4	4	4	4
103	3	3	3	3	3	3	3	3	3
104	3	3	3	3	3	3	4	3	3
105	4	4	4	4	4	4	4	4	4
106	3	4	4	3	3	4	4	3	3
107	3	3	3	3	3	3	3	3	3
108	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	3	3	3	3	3	3	3	3	3
109	3	3	3	3	3	3	3	3	3
109									
109 110		4	4	4	3	3	4	3	4
109 110 111	4					3	3	3	3
109 110	3	3	3	3	3	3	3	3	
109 110 111 112	3	3							
109 110 111 112 113	3	3	3	3	3	3	3	3	3
109 110 111 112	3	3							
109 110 111 112	3	3							

116	3	3	4	4	3	3	3	3	3
									4
117	3	3	4	4	3	4	4	4	
118	3	4	4	3	3	3	3	4	3
119	4	4	4	4	4	4	4	4	4
120	3	3	3	3	3	3	3	3	3
121	3	3	3	3	3	3	3	3	3
122	3	3	3	3	3	3	3	3	4
123	3	3	3	3	3	4	4	4	4
124	3	3	3	3	3	3	3	3	3
125	4	4	4	4	4	4	4	4	4
126	4	4	4	4	4	4	4	4	4
127	4	4	4	4	4	4	4	4	4
		3	3	3	3			3	3
128	4					4	4		
129	4	4	4	4	4	3	4	4	3
130	4	4	4	4	4	4	4	4	4
131	4	4	4	4	4	4	4	4	4
132	3	3	3	3	3	3	3	3	3
133	3	2	3	3	3	3	3	3	3
134	4	4	4	4	4	4	4	4	4
135	3	3	3	3	3	3	3	3	3
136	4	4	4	4	4	4	4	4	4
								4	4
137	4	4	4	4	4	4	4		
138	3	3	3	3	3	3	3	3	3
139	3	3	3	3	3	3	3	3	3
140	4	4	4	4	4	4	4	4	4
							-		-
141	3	4	3	3	4	4	3	3	3
142	4	4	4	4	4	4	4	4	4
143	3	3	3	3	3	3	3	3	3
144	4	4	4	3	3	4	4	4	4
145	3	3	3	3	3	3	3	3	3
146	3	3	3	3	3	3	3	3	3
147	4	3	3	4	4	4	3	4	4
148	3	3	3	3	3	3	3	3	3
		The state of the s							
149	3	4	3	4	3	4	3	4	4
150	3	3	3	3	3	3	3	3	3
	3	3	3		3		3		3
151				4		4		4	
152	3	4	4	4	4	3	3	3	4
153	3	3	3	3	3	3	3	3	3
154	4	4	4	4	4	4	4	4	4
155	3	4	3	3	3	3	3	3	3
156	3	3	3	3	3	3	3	3	3
157	3	3	3	3	3	3	3	3	3
158	3	4	4	3	4	4	3	4	4
159	4	4	4	4	4	4	4	4	4
160	3	3	3	3	3	3	3	3	3
161	3	3	3	3	3	3	3	3	3
162	3	3	3	3	3	3	3	3	3
163	4	4	4	4	4	4	4	4	4
164	4	4	4	4	4	4	4	4	4
165	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	-						-		
166	3	3	3	3	3	3	3	3	3
167	4	4	4	4	3			3	4
168						4	4		
	4	2	3	3	4	4	3	4	3
1 1901					4	4	3	4	
169	3	3	3	3	4 3	3	3 4	4	3
169					4	4	3	4	
170	3 3	3 4	3	3	4 3 4	4 3 4	3 4 4	4 4 3	3
170 171	3 3 4	3 4 4	3 3 3	3 3 3	4 3 4 3	4 3 4 3	3 4 4 3	4 4 3 4	3 3 4
170	3 3	3 4	3	3	4 3 4	4 3 4	3 4 4	4 4 3	3
170 171 172	3 3 4 4	3 4 4 4	3 3 3	3 3 3	4 3 4 3 4	4 3 4 3 4	3 4 4 3 4	4 4 3 4 4	3 3 4 4
170 171 172 173	3 3 4 4 3	3 4 4 4 3	3 3 3 3	3 3 3 3	4 3 4 3 4 3	4 3 4 3 4 3	3 4 4 3 4 3	4 4 3 4 4 3	3 3 4 4 3
170 171 172 173 174	3 3 4 4	3 4 4 4	3 3 3	3 3 3	4 3 4 3 4	4 3 4 3 4	3 4 4 3 4	4 4 3 4 4	3 3 4 4
170 171 172 173	3 3 4 4 3	3 4 4 4 3	3 3 3 3	3 3 3 3	4 3 4 3 4 3	4 3 4 3 4 3	3 4 4 3 4 3	4 4 3 4 4 3	3 3 4 4 3
170 171 172 173 174 175	3 3 4 4 3 3 3	3 4 4 4 3 3 3	3 3 3 3 3 3	3 3 3 3 3 3	4 3 4 3 4 3 3 3 3	4 3 4 3 4 3 3 3	3 4 4 3 4 3 3 3	4 4 3 4 4 3 3 3 3	3 3 4 4 3 3 3
170 171 172 173 174 175 176	3 3 4 4 3 3 3 3	3 4 4 4 3 3 3 3	3 3 3 3 3 3 3	3 3 3 3 3 3 3	4 3 4 3 4 3 3 3 3 3	4 3 4 3 4 3 3 3 3 3	3 4 4 3 4 3 3 3 3 3	4 4 3 4 4 3 3 3 3 3	3 3 4 4 3 3 3 3
170 171 172 173 174 175 176	3 3 4 4 3 3 3 3	3 4 4 4 3 3 3 3	3 3 3 3 3 3 3	3 3 3 3 3 3 3	4 3 4 3 4 3 3 3 3 3	4 3 4 3 4 3 3 3 3 3	3 4 4 3 4 3 3 3 3 3	4 4 3 4 4 3 3 3 3 3	3 3 4 4 3 3 3 3
170 171 172 173 174 175 176	3 3 4 4 3 3 3 3 3	3 4 4 4 3 3 3 3 3 3	3 3 3 3 3 3 3 3 3	3 3 3 3 3 3 3 3 3	4 3 4 3 4 3 3 3 3 3 3 3	4 3 4 3 4 3 3 3 3 3 3	3 4 4 3 4 3 3 3 3 3 3	4 4 3 4 4 3 3 3 3 3 3 3	3 3 4 4 3 3 3 3 3
170 171 172 173 174 175 176 177	3 3 4 4 3 3 3 3 3 3	3 4 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3	3 3 3 3 3 3 3 3 3 4	3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	4 3 4 3 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	4 3 4 3 4 3 3 3 3 3 3 4	3 4 4 3 4 3 3 3 3 3 4	4 4 3 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3	3 3 4 4 3 3 3 3 3 3 3
170 171 172 173 174 175 176	3 3 4 4 3 3 3 3 3	3 4 4 4 3 3 3 3 3 3	3 3 3 3 3 3 3 3 3	3 3 3 3 3 3 3 3 3	4 3 4 3 4 3 3 3 3 3 3 3	4 3 4 3 4 3 3 3 3 3 3	3 4 4 3 4 3 3 3 3 3 3	4 4 3 4 4 3 3 3 3 3 3 3	3 3 4 4 3 3 3 3 3
170 171 172 173 174 175 176 177 178	3 3 4 4 3 3 3 3 3 3	3 4 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3	3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 4	3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	4 3 4 3 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	4 3 4 3 4 3 3 3 3 3 4 4 3 3 3 4 4 3 3 3 4 4 3 3 3 3 4 4 3 3 3 3 4 4 4 3 3 3 3 3 4 4 4 3	3 4 4 3 4 3 3 3 3 3 3 4 4 3 3	4 4 3 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	3 3 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3
170 171 172 173 174 175 176 177 178 179	3 3 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	3 4 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	4 3 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	4 3 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	3 4 4 3 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	4 4 3 4 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	3 3 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3
170 171 172 173 174 175 176 177 178	3 3 4 4 3 3 3 3 3 3	3 4 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3	3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 4	3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	4 3 4 3 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	4 3 4 3 4 3 3 3 3 3 4 4 3 3 3 4 4 3 3 3 4 4 3 3 3 3 4 4 3 3 3 3 4 4 4 3 3 3 3 3 4 4 4 3	3 4 4 3 4 3 3 3 3 3 3 4 4 3 3	4 4 3 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	3 3 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3
170 171 172 173 174 175 176 177 178 179 180	3 3 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	3 4 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	3 3 3 3 3 3 3 3 3 4 4 3 3	3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	4 3 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	4 3 4 3 3 3 3 3 3 3 3 4 4 3 3 3 3 3 3 3	3 4 4 3 3 3 3 3 3 3 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3	4 4 4 3 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	3 3 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3
170 171 172 173 174 175 176 177 178 179 180 181	3 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	3 4 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 4	3 3 3 3 3 3 3 3 4 4 3 3	3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 4	4 3 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 4 4 4 3 3 3 3	4 3 4 3 4 3 3 3 3 3 3 4 4 3 3 4 4 3 3 4 4 3 3 4 4 3 3 4 4 3 3 3 4	3 4 4 3 4 3 3 3 3 3 4 4 3 3 4 4 3 3 4 4 4 3 3 4	4 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 4 4 4 4 4 3	3 3 4 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 4 4 4 4 4 4 4 5 3 3 3 3
170 171 172 173 174 175 176 177 178 179 180	3 3 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	3 4 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	3 3 3 3 3 3 3 3 3 4 4 3 3	3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	4 3 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	4 3 4 3 3 3 3 3 3 3 3 4 4 3 3 3 3 3 3 3	3 4 4 3 3 3 3 3 3 3 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3	4 4 4 3 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	3 3 4 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3
170 171 172 173 174 175 176 177 178 179 180 181 182	3 3 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	3 4 4 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	3 3 3 3 3 3 3 3 3 4 4 3 3	3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	4 3 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	4 3 4 3 3 3 3 3 3 3 3 4 4 3 3 3 3 3 3 3	3 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 4 4 3 3 3 3 3 3 3	4 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	3 3 4 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3
170 171 172 173 174 175 176 177 178 179 180 181 182 183	3 3 4 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	3 4 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	4 3 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 4 4 4 3	4 3 4 3 3 3 3 3 3 3 4 4 3 3 3 4 4 3 3 4 4 4 3 3 3 4 4 4 4 3 3 4	3 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 4 4 3 3 3 4 4 3 3 3 4 4 4 4 3 3 3 4 4 4 3 3 3 4	4 4 4 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	3 3 4 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3
170 171 172 173 174 175 176 177 178 179 180 181 182	3 3 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	3 4 4 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	3 3 3 3 3 3 3 3 3 4 4 3 3	3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	4 3 4 3 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	4 3 4 3 3 3 3 3 3 3 3 4 4 3 3 3 3 3 3 3	3 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 4 4 3 3 3 3 3 3 3	4 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	3 3 4 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3
170 171 172 173 174 175 176 177 178 179 180 181 182 183 184	3 3 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	3 4 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3	3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	4 3 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 4 4 3	4 3 4 3 3 3 3 3 3 3 3 4 4 3 3 3 4 4 3 3 3 4 4 4 3 3 3 4 4 4 3 3 3 4 4 4 3 3 3 4 4 4 3 3 3 4 4 4 4 3 3 3 4 4 4 4 4 4 4 4 4 3 4	3 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 4 4 3 3 3 4 4 3 3 3 4 4 4 3 3 3 4 4 4 3 3 3 4 4 4 4 3 3 3 4 4 4 4 3 3 3 4	4 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 4 4 4 4 3	3 3 4 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3
170 171 172 173 174 175 176 177 178 179 180 181 182 183 184 185	3 3 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 4 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 4 4 4 3	3 4 4 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	3 3 3 3 3 3 3 3 3 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3	3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	4 3 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 4 4 3	4 3 4 3 3 3 3 3 3 3 4 4 3 3 3 4 4 3 3 3 3 4 4 3 3 4 4 4 3 3 3 4 4 4 3 3 3 4 4 4 4 3	3 4 4 3 3 3 3 3 3 3 4 3 3 3 4 3 3 3 3 3	4 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 4 4 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 4 4 4 4 4 3	3 3 4 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3
170 171 172 173 174 175 176 177 178 179 180 181 182 183 184 185 186	3 3 4 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 4 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 4	3 4 4 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	4 3 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 4 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 4	4 3 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 4 4 3 3 3 3 4 4 3 3 3 3 3 4 4 3 3 3 4 4 3 3 4	3 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 4 4 4 3 3 3 4 4 4 4 3 3 3 4	4 4 4 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	3 3 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3
170 171 172 173 174 175 176 177 178 179 180 181 182 183 184 185 186	3 3 4 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 4 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 4	3 4 4 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	4 3 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 4 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 4	4 3 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 4 4 3 3 3 3 4 4 3 3 3 3 3 4 4 3 3 3 4 4 3 3 4	3 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 4 4 4 3 3 3 4 4 4 4 3 3 3 4	4 4 4 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	3 3 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3
170 171 172 173 174 175 176 177 178 179 180 181 182 183 184 185 196 187	3 3 4 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 4 4 4 3 3 3 4 4 4 4 3 3 3 4	3 4 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3	3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	4 3 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 4 4 4 3 3 3 3 3 4 4 4 3 3 4	4 3 4 3 3 3 3 3 3 3 4 4 3 3 3 4 4 3 3 3 4 4 3 3 3 4 4 4 3 3 3 4	3 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 4 4 3 3 3 3 4 4 3 3 3 4 4 4 3 3 3 3 3 3 4 4 4 3 3 3 3 3 4	4 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 4 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 4 4 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 4	3 3 4 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3
170 171 172 173 174 175 176 177 178 179 180 181 182 183 184 185 186 187	3 3 4 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 4 4 4 3 3 3 3 3 3 4 4 4 3	3 4 4 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	3 3 3 3 3 3 3 3 3 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3	3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	4 3 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 4 4 3 3 4 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 4	4 3 4 3 3 3 3 3 3 3 3 4 4 3 3 3 4 4 3 3 3 4 4 3 3 3 4 4 3 3 3 4 4 3 3 3 4 4 3 3 4 4 4 3 3 4 4 4 3 3 4	3 4 4 3 3 3 3 3 3 3 4 4 3 3 3 3 3 3 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 4 4 3 3 3 3 4 4 4 3 3 3 3 3 4	4 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	3 3 4 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3
170 171 172 173 174 175 176 177 178 179 180 181 182 183 184 185 196 187	3 3 4 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 4 4 4 3 3 3 4 4 4 4 3 3 3 4	3 4 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3	3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	4 3 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 4 4 4 3 3 3 3 3 4 4 4 3 3 4	4 3 4 3 3 3 3 3 3 3 4 4 3 3 3 4 4 3 3 3 4 4 3 3 3 4 4 4 3 3 3 4	3 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 4 4 3 3 3 3 4 4 3 3 3 4 4 4 3 3 3 3 3 3 4 4 4 3 3 3 3 3 4	4 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 4 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 4 4 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 4	3 3 4 4 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3

191	4	4	4	4	4	4	4	4	4
192	4	4	3	3	4	4	4	3	3
193	3	4	3	3	3	3	3	3	3
194	3	3	3	3	3	3	3	3	3
195	4	2	4	2	2	2	4	2	2
196	3	3	3	3	3	3	3	3	3
197	4	3	3	3	4	4	4	4	3
198	4	4	3	3	3	3	3	3	3
199	4	4	4	4	4	4	4	4	4
200	3	3	3	3	3	3	3	3	3
201	4	4	4	4	4	4	4	4	4
202	4	4	4	4	4	4	4	4	4
203	3	3	3	4	3	3	3	3	3
204	3	4	4	4	4	3	4	3	4
205	3	3	3	3	3	3	3	3	4
206	3	3	3	3	3	3	3	3	3
207	3	4	3	3	3	3	3	3	4
208		3	3	3	3	3	3	3	3
	3								
209	3	4	3	3	3	3	4	3	3
210	3	4	4	3	4	4	3	3	4
211	4	4	3	3	3	3	3	3	3
212	4	4	4	4	4	4	4	4	4
213	4	3	3	4	3	3	4	4	3
214	3	3	3	3	3	3	3	3	3
					THE RESERVE OF THE PERSON NAMED IN				
215	4	4	4	4	4	4	4	4	4
216	4	4	4	4	4	4	4	4	4
217	3	3	3	4	4	3	4	4	4
218	3	3	3	3	3	3	3	3	3
									3
219	3	3	3	3	3	3	3	3	
220	3	3	3	3	3	3	3	3	3
221	3	3	3	3	3	3	3	3	3
222	3	3	4	4	4	4	4	4	4
223	3	3	3	3	3	3	3	3	3
224	3	3	3	3	3	3	3	3	3
								Terrent Control of the Control of th	
225	4	4	4	4	4	4	4	4	4
226	4	3	4	3	4	3	4	4	3
227	4	4	4	4	4	4	4	4	4
228	3	3	3	3	3	3	3	3	3
229	4	4	4	4	4	4	4	4	4
230	3	4	4	4	4	4	4	4	4
231	3	3	3	3	3	3	3	3	3
232	3	3	3	3	3	3	3	3	3
233	3	4	4	3	3	4	4	4	3
234	3	3	3	3	3	4	3	3	3
235	3	3	3	3	3	4	4	3	3
236	3	3	3	3	4	4	4	3	3
237	3	3	3	3	3	3	3	3	3
238	4	4	4	4	4	4	4	4	4
239	4	4	3	4	4	4	4	4	4
240	3	3	3	3	3	3	3	3	3
241	4								
	4	4	4	4	4	4	4	4	4
242	3	3	3	3	3	3	3	3	3
243	3	3	3	3	3	3	3	3	3
244	3	3	3	3	3	3	3	3	3
245	4	4	4	4	3	4	4	3	3
246	3	3	3	3	3	3	3	3	3
	3	4	4	3		3	4	3	4
247					4				-
248	3	3	2	3	3	3	3	3	3
249	4	4	4	4	4	4	4	4	4
250	3	3	4	4	4	4	4	4	4
251	3	4	3	3	3	3	3	3	3
252	3	3	3	3	3	4	4	3	3
253	3	3							3
			3	3	3	3	3	3	
254	3	3	3	3	3	3	3	3	3
i sur	858	861	863	847	850	875	878	855	856
R rtanyaan	3,378	3,39	3,398	3,335	3,346	3,445	3,457	3,366	3,37
3	0,375	0,376	0.377	0,37	0,371	0,382	0,384	0,374	0,374
fanyaan									
tanyaan egori Per Unsur	В	В	В	В	В	В	В	В	В

Keterangan : - U1 s.d. U14 - NRR

- IKM

- NRR tertimbang

= Unsur-unsur pelayanan

= Nilai rata-rata = Indeks Kepuasan Masyarakat = Jumlah NRR IKM Tertimbang

= Jumlah NRR Tertimbang x 25 = Jumlah nilai per unsur dibagi = NRR per unsur x 0,111

No.	Unsur Pelayanan	Rata-rata
U1	Persyaratan	3,378
U2	Sistem, Mekanisme, dan Prosedur	3,39
U3	Waktu Penyelesaian	3,398
U4	Biaya/Tarif	3,398
U5	Biaya/Tarif	3,335
U6	Kompetensi Pelaksana	3,445
UB	Penanganan Pengaduan, Saran dan Masukan	3,366
U9	Sarana dan prasarana	3,37

IKM	UNIT	PEL	AYA	NAN	:

84,58

MUTU PELAYANAN:

Mutu Pelayanan :									
A (Sangat Baik)		: 88,31 - 100,00		c (Kurang Baik)		: 65.00 - 76.60		
B (Baik)		76,61 - 88,30		D (Sangat Balk)		: 25,00 - 64,99		
				% JAWABAN					
	U1	U2	U3	U4	U5	U6	U7	U8	U9
Tidak Baik	0	3,54	0	0	0	0	0	0	0
Curang Baik	3,54	21,26	3,54	7,09	3,54	3,54	0	3,54	3,54
Baik	552,76	496,06	535,04	584,65	581,1	492,52	488,98	563,39	559.84
Sangat Baik	343,7	379,13	361,42	308,27	315,35	403,94	411,02	333,07	336,61
Total Persentase	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Total Responden	28.22222222	28,2222222	28,2222222	28,2222222	28,2222222	28,2222222	28,2222222	28,2222222	28,2222
	-			JUMLAH JAWA	AM				
	U1	U2	U3	U4	U5	U6	U7	U8	U9
dak Baik	0	1	0	0	0	0	0	0	0
urang Baik	1	6	1	2	1	1	0	1	1
aik	156	140	151	165	164	139	138	159	158
angat Baik	97	107	102	87	89	114	116	94	95
otal Responden	28,2222222	28,2222222	28,2222222	28,2222222	28,2222222	28,2222222	28,2222222	28,2222222	28,2222
		URUTAN		No.	Unsur Pelayanan			Rata-rata	7
		PERINGKAT		U7	Perilaku Pelaksai	na		3,46	3
				U6	Kompetensi Pelal	ksana		3,45	5
				U3	Waktu Penyelesa	nan		3.4	
				U2	Sistem, Mekanish	ne, dan Prosedur		3,39	9
				U1	Persyaratan			3,38	
				U9	Sarana dan prasi	arana		3,3	
				U8	Penanganan Pen		an Masukan	3,3	
				U5	Produk Spesifika			3.35	

4. DOKUMENTASI PENGISIAN SURVEI KEPUASAN MASYARAKAT













5. LAPORAN HASIL TINDAK LANJUT PELAKSANAAN SURVEI KEPUASAN MASYARAKAT TAHUN SEBELUMNYA

LAPORAN HASIL TINDAK LANJUT PELAKSANAAN SURVEI KEPUASAN MASYARAKAT TAHUN 2024



BADAN KESATUAN BANGSA DAN POLITIK KABUPATEN KATINGAN

KATA PENGANTAR

Laporan ini merupakan bagian dari perwujudan transparansi dan komitmen Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Katingan dalam menjalankan kegiatan-kegiatan pelayanan Perizinan dan Non Perizinan.

Dalam penyusunan Laporan Hasil Tindak Lanjut Pelaksanaan SKM Semester Tahun 2024 untuk dapat memberikan gambaran mengenai waktu penyelesaian pelayanan terhadap 9 (sembilan) unsur pelayanan yang ada pada Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Katingan. Kami menyadari bahwa laporan ini belum secara sempurna menyajikan jenis layanan seperti yang diharapkan, namun setidaknya masyarakat dan berbagai pihak yang berkepentingan dapat memperoleh gambaran tentang proses percepatan jenis layanan publik yang disediakan pemangku pelayanan publik.

Atas dukungan dan kerja keras dari seluruh jajaran Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Katingan, maka pelayanan publik yang ada dapat terlaksana dengan baik. Semoga pada periode berikutnya layanan publik yang ada dapat terlaksana dengan baik dan tepat sasaran sehingga nantinya dapat bermanfaat bagi seluruh masyarakat dan pemangku kepentingan.

Ucapan terima kasih dan penghargaan yang tulus disampaikan kepada semua pihak atas bantuan dan kerjasamanya sehingga laporan ini dapat disusun dan diterbitkan.

Kasongan, Lo Oktober 2025

Kepala Badan,

Drs. Roby M.A.P.

Rembina Ulama Muda / IV/c NIP 196703081992031009

BAB I PENDAHULUAN

Latar Belakang

Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) adalah data dan informasi tentang tingkat kepuasan masyarakat yang diperoleh dari hasil pengukuran secara kuantitatif dan kualitatif atas pendapat masyarakat dalam memperoleh pelayanan dari aparatur penyelenggara pelayanan publik dengan membandingkan antara harapan dan kebutuhannya. Survei IKM bertujuan untuk mengetahui tingkat kinerja unit pelayanan publik secara berkala sebagai bahan untuk menetapkan kebijakan dalam rangka peningkatan kualitas pelayanan publik selanjutnya.

Pengukuran kepuasan merupakan elemen penting dalam proses evaluasi kinerja dimana tujuan akhir yang hendak dicapai adalah menyediakan pelayanan yang lebih baik, lebih efisien dan efektif berbasis kebutuhan masyarakat. Suatu pelayanan dinilai memuaskan bila pelayanan tersebut dapat memenuhi kebutuhan dan harapan masyarakat/pengguna layanan masyarakat dan dapat juga dijadikan acuan berhasil atau tidaknya pelaksanaan program dan kegiatan yang dilaksanakan pada suatu lembaga layanan publik. Salah satu upaya untuk memperbaiki dan meningkatkan kualitas pelayanan publik adalah dengan melakukan evaluasi dengan penyelenggaraan Survei Kepuasan Masyarakat (SKM).

BAB II DESKRIPSI RENCANA TINDAK LANJUT

Hasil Survei Kepuasan Masyarakat oleh Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Katingan Tahun 2024 menunjukkan angka yang sangat beragam pada berbagai unsur pelayanan seperti dapat terlihat pada tabel di bawah ini:

Tabel 1. Ringkasan Hasil SKM Tahun 2024

No	Unsur	Nilai Rata-rata Unsur Pelayanan	Mutu Layanan
1	Persyaratan	3,65	Α
2	Sistem, Mekanisme, dan Prosedur	3,65	Α
3	Jangka Waktu	3,35	В
4	Biaya/Tarif	3,88	Α
5	Produk, Spesifikasi, dan Jenis Pelayanan	3,41	В
6	Kompetensi Pelaksana	3,47	В
7	Perilaku Pelaksana	3,53	Α
8	Sarana dan Prasarana	3,29	В
9	Penanganan Pengaduan, Saran, dan Masukan	3,71	Α

Berdasarkan pada data di atas, dapat dilihat beberapa unsur yang memerlukan intervensi lanjutan karena angka IKM pada unsur tersebut lebih rendah daripada unsur yang lain. Oleh karena itu, perlu disusun sebuah rencana tindak lanjut perbaikan terhadap unsur-unsur dengan nilai terendah. Untuk memastikan rencana tindak lanjut dapat diimplementasikan dan ditindaklanjuti dengan baik, maka

perlu disusun skala prioritas perbaikan unsur yang terdiri dari 3 unsur dengan nilai terendah. Kerangka rencana tindak lanjut dari ketiga unsur tersebut, dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

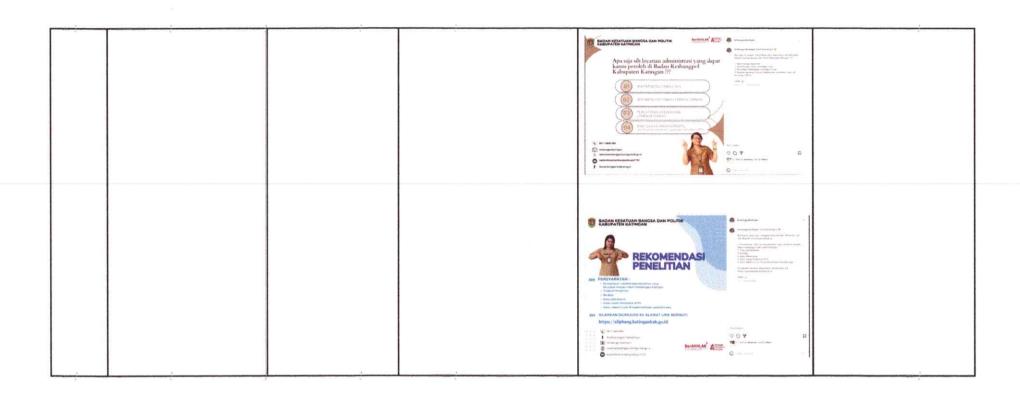
		D	Wa	ıktu	Penanggung
No.	Unsur Prioritas	Program / Kegiatan	TW1	TWH	jawab
1.	Sarana dan prasarana	Mengevaluasi sarana dan prasarana yang perlu diperbaharui atau dilengkapi	٧		Bidang Ketahanan Ekososbud, Agama dan Ormas
2.	Jangka Waktu	Mengevaluasi SOP pelayanan	V		Bidang Ketahanan Ekososbud, Agama dan Ormas
3.	Produk	Melakukan sosialisasi mengenai produk- produk pelayanan yang ada pada Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Katingan secara rutin melalui media sosial	V	V	Bidang Ketahanan Ekososbud, Agama dan Ormas

BAB III REALISASI RENCANA TINDAK LANJUT

Berdasarkan rencana tindak lanjut yang telah disusun, maka implementasi yang telah dilaksanakan adalah sebagai berikut:

No.	Rencana Tindak Lanjut	Apakah RTL Telah Ditindaklanjuti (Sudah/Belum)	Deskripsi Tindak Lanjut (Mohon Dijabarkan)	Dokumentasi Kegiatan	Tantangan/ Hambatan
1	Mengevaluasi sarana dan prasarana yang perlu diperbaharui atau dilengkapi	Belum	Penataan ruang pelayanan, namun tidak ada penambahan sarana dan prasarana baru	RUANG IBADAH	Keterbatasan ang garan

			`	TO SELECTION OF THE PARTY OF TH	
2	Mengevaluasi SOP pelayanan	Sudah	Revisi SOP dan dipublikasikan melalui website badan	PUBLICASI STANDAR OPERASIONAL PROSEDUR LAYANAN PADA WEBSITE BADAN forms Vegide: Official School Production Council Production	Durasi waktu pada SOP sudah cukup singkat namun tidak semua layanan berbasis elektronik dan kemampuan
3	Melakukan sosialisasi mengenai produk- produk pelayanan yang ada pada Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Katingan secara rutin melalui media sosial	Sudah	Mempublikasikan persyaratan pelayanan pada media sosial badan	REKOMENDASI PERCAIRAN DANA HIBAR ***PRICAIRAN DANA HIBAR ***PRICAIRAN DANA HIBAR ***PRICAIRAN DANA HIBAR ****PRICAIRAN	Penguasaan teknologi digital di kalangan masyarakat



BAB IV KESIMPULAN

Berdasarkan data-data dalam pelaksanaan tindak lanjut tersebut, Badan Kesatuan Bangsa dan Politik telah menindaklanjuti rencana tindak lanjut atas hasil Survei Kepuasan Masyarakat periode sebelumnya sebanyak 67% (presentase dihitung dari realisasi tindak lanjut/jumlah rencana tindak lanjut X 100%).

Kasongan, 20 Oktober 2025 Kepala Badan,

Drs Boby M.A.P

7 / N Pervisina Utama Muda / IV/c NIP 196703081992031009



INDEKS KEPUASAN MASYARAKAT (IKM) BADAN KESATUAN BANGSA DAN POLITIK KABUPATEN KATINGAN

Tahun: 2025

RESPONDEN

Jumlah: 254 Orang

Jenis Kelamin: L=183 P=71

NILAI IKM

84.58

UNSUR PELAYANAN	NILAI
Persyaratan	3.38
Sistem, Mekanisme, dan Prosedur	3.39
Waktu Penyelesaian	3.40
Biaya/Tarif	3.34
Produk Spesifikasi Jenis Pelayanan	3.35
Kompetensi Pelaksana	3.45
Perilaku Pelaksana	3.46
Penanganan Pengaduan, Saran dan Masukan	3.37
Sarana dan prasarana	3.37

PERIODE SURVEI: 2025

TERIMA KASIH ATAS PENILAIAN YANG TELAH ANDA BERIKAN
PENILAIAN ANDA SANGAT BERMANFAAT UNTUK KEMAJUAN UNIT KAMI
AGAR TERUS MEMPERBAIKI DAN MENINGKATKAN KUALITAS PELAYANAN





